

Empoderamiento económico femenino rural a través de la aplicabilidad de habilidades gerenciales

Paola Andrea Bravo Guzmán



Resumen

A partir de este proyecto social en el corredor oriental, se contribuyó al empoderamiento socioeconómico de la mujer rural asociada a la corporación 'Abriendo Caminos' del municipio de Pasto, a través del fortalecimiento de habilidades gerenciales, mejorando su participación en la comunidad y su calidad de vida. Para ello se realizó registros narrativos de los procesos agropecuarios en sus unidades productivas, mediante técnicas como la observación participante y las entrevistas no estructuradas; se identificó la naturaleza de las realidades, su sistema de relaciones y su estructura dinámica; esto aportó al fortalecimiento de un ambiente de confianza con las 60 mujeres rurales asociadas a esta corporación. A partir del desarrollo de un año de actividades conjuntas se logró el resultado de una mujer constructora de paz, a través del fortalecimiento de su autonomía y autodeterminación, identificando opciones efectivas de generación de ingresos, siendo la base necesaria para conseguir un mundo pacífico, próspero y sostenible. Cabe concluir que, como resultado de este proceso, nació un proyecto investigativo para la viabilidad del mercado campesino; por lo tanto, se apoyará este proyecto para que llegue a su ejecución, ya que es su meta principal y ha cumplido con todos los procesos para efectuar este objetivo, su sueño: 'El mercado campesino'.

Palabras clave: empoderamiento; mujer rural; habilidades gerenciales; liderazgo femenino; administración agropecuaria.

¹ Docente UNIMINUTO. Correo electrónico: paola.bravo-g@uniminuto.edu.co

Rural economic empowerment of women through the applicability of managerial skills

Abstract

This social project in the eastern corridor, contributed to the socio-economic empowerment of rural women associated with the corporation 'Abriendo Caminos' of the municipality of Pasto, through the strengthening of managerial skills, improving their participation in the community, and their quality of life. For this, narrative records of the agricultural processes in their productive units were made, using techniques such as participant observation and unstructured interviews. The nature of the realities, their relationship system, and their dynamic structure were identified, which contributed to the strengthening of an atmosphere of trust with the 60 rural women associated with this corporation. After a year of joint activities, through the strengthening of their autonomy and self-determination, identifying effective options for generating income, the result is a woman who builds peace, a necessary base to achieve a peaceful, prosperous and sustainable world. As a result of this process, a research project for the viability of the 'Peasant Market' was born, a project that will be supported to reach its execution, since it is its main goal and it has complied with all the processes to achieve it.

Keywords: empowerment; rural women; managerial skills; female leadership; agricultural administration.

Fortalecimento econômico feminino rural através da aplicabilidade de habilidades gerenciais

Resumo

Este projeto social no corredor oriental, contribuiu para o empoderamento socioeconômico das mulheres rurais associadas à corporação 'Abriendo Caminos' do município de Pasto, através do fortalecimento das competências gerenciais, melhorando sua participação na comunidade, e sua qualidade de vida. Para isso, foram feitos registros narrativos dos processos agrícolas em suas unidades produtivas, por meio de técnicas como observação participante e entrevistas não estruturadas. Identificou-se a natureza das realidades, seu sistema de relacionamento e sua estrutura dinâmica, o que contribuiu para o fortalecimento de um clima de confiança com as 60 mulheres rurais associadas a esta corporação. Após um ano de atividades conjuntas, através do fortalecimento de sua autonomia e autodeterminação, identificando opções efetivas de geração de renda, o resultado é uma mulher que constrói a paz, base necessária para alcançar um mundo pacífico, próspero e sustentável. Como resultado deste processo, nasceu um projecto de investigação para a viabilidade do 'Mercado Camponês', projecto que será apoiado para atingir a sua execução, visto que é o seu principal objectivo e tem cumprido todos os processos para o atingir.

Palavras-chave: fortalecimento; mulheres rurais; habilidades gerenciais; liderança feminina; administração agrícola.

Introducción

La importancia del empoderamiento en la mujer es resultado de una estrategia de equidad e igualdad, ya que cada vez son más las mujeres que buscan la participación en la toma de decisiones, desarrollando habilidades para tener una solvencia económica e independiente.

Las mujeres del campo no deben ser ajenas a este tema, por el contrario, en este momento son muchas las madres cabezas de familia que han sacado adelante a sus familias con sus pequeñas unidades productivas, la desventaja principal que tienen es el carecer de habilidades gerenciales, de técnicas que le permitan comercializar sus productos directamente con el consumidor; como consecuencia de esto, reciben bajos ingresos de la venta de su producción, ya que del valor pagado por el consumidor final de sus productos, los intermediarios se llevan un gran porcentaje de la venta. La no visibilidad y el liderazgo en la comercialización de sus productos hacen que existan muchos comerciantes, siendo ellos los más beneficiados.

Por otra parte, la Organización de las Naciones Unidas Mujeres (ONU Mujeres, 2019) sostiene que las mujeres y las niñas rurales influyen de manera significativa en la agricultura, la seguridad alimentaria y la nutrición, la tierra y la gestión de los recursos naturales, así como en el trabajo no remunerado y de cuidado doméstico. Ellas son las más afectadas cuando los recursos naturales y la agricultura se ven amenazados.

Desde el punto administrativo gerencial, el papel de la mujer ha ido tomando fuerza por la gestión realizada y sus resultados cada vez son los más altos en el mundo, de ello es que se resalta las mujeres de esta comunidad, ese querer de independencia, de solvencia económica, de reconocimiento.

Las generaciones van cambiando, la cultura también, gracias a esto las mujeres de esta comunidad, al realizar una asociación, dieron un paso gigante de independencia; sin embargo, no cuentan con el apoyo suficiente para fortalecer ese empoderamiento. Por lo anterior, surge la idea de implementar el proyecto social denominado *Empoderamiento económico femenino a través de la aplicabilidad de habilidades gerenciales en las asociadas de la Corporación "Abriendo Caminos"* del corregimiento de San Fernando, municipio Pasto.

De acuerdo con el estudio: "Plan de Trabajo en los Corregimientos de Cabrera y San Fernando del corredor oriental de Pasto, Nariño, Colombia.", realizado por Rangel Rodríguez Evelyn, de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, México – 2014, se concluye que los visitantes del corredor oriental están conformados por familias que permanecen por un tiempo inferior a 3 horas, motivados por la gastronomía y para descansar un poco al salir de la rutina, mencionan que les interesaría que hubiese más actividades a realizar para jóvenes y adultos. Además, manifiestan estar de acuerdo en realizar actividades de turismo rural que les permita conocer más sobre la cultura del corregimiento y otros sitios de interés. En cuanto al servicio, opinan que los productos gastronómicos son económicos, sin embargo, hace falta mejorar la atención y el servicio.

Del proyecto de Fundación Social denominado "Historia de mujeres rurales", se indica que uno de los resultados más importantes fue la conformación y el fortalecimiento de la Red de Mujeres Rurales del corredor oriental, creada con 18 organizaciones de mujeres dedicadas a la producción de especies menores y al cultivo de flores y plantas aromáticas.

La Red de Mujeres Rurales es un espacio que ha permitido reconocer la importancia de las campesinas del corredor oriental de Pasto, cambiar el pensamiento tradicional de las mujeres y ha posicionado a la mujer campesina en un primer nivel, a partir de la defensa de sus derechos y la movilización hacia su participación social, política, económica, etc. El proceso ha logrado la vinculación de varias organizaciones comunitarias, esto ha fortalecido aspectos como el liderazgo, la productividad y la asociatividad.

Por su parte, Ivannia Caidedo de la Universidad de Nariño, con su proyecto "El papel que desempeña la mujer en los ritos de siembra y cosecha en la vereda de San Fernando del municipio de Pasto", concluye que la ayuda gubernamental a las mujeres que se desempeñan en el sector agrícola de

San Fernando no es muy evidente; por ello, ellas salen delante de manera unilateral, por su propio esfuerzo y desempeño.

Por lo anterior, se evidencia que se piensa muy poco en lo que son realmente, en las implicaciones que tienen en la vida, en cómo funcionan y cómo van cambiando con el tiempo. Por eso, es necesario entender que son y cómo se comportan (Hodge et al., 2003). Para ello se ha creado un campo de conocimiento humano que se ocupa del estudio de las organizaciones en general y que se conoce como la teoría de las organizaciones (Chiavenato, 2007). Además, "las habilidades gerenciales están conformadas por el conjunto de conocimientos, habilidades, destrezas, comportamientos y aptitudes que necesita una persona para ser eficiente en una amplia gama de labores gerenciales y en diversas organizaciones" Longenecker et al. (como se citó en Leyva et al., 2017, p. 10).

Desarrollo

El proyecto se desarrolló en el corregimiento de San Fernando, se encuentra ubicado en el departamento de Nariño, al sur del país, a 7 km de la ciudad de Pasto, muy pegada a la vía oriente, su temperatura es de 10 a 14 °C, su altura es de 2.800 m s. n. m., posee 6 veredas. Los límites de este corregimiento son: por el norte con el corregimiento de Cabrera, por el sur con el corregimiento de Mocondino, por el oriente con el corregimiento de La Laguna y por el occidente con el corregimiento de Buesaquillo (Mesías, s.f.).

Su principal atractivo turístico es el templo (ver Figura 1), cuyo patrono es san Fernando de Castilla, el cual toma su nombre y es muy visitado por personas propias de la región y foráneos.

Su gastronomía deleita a todos los habitantes y visitantes los fines de semana, ofreciendo platos típicos de la región como cuy, conejo, frito pastuso, choclo con queso, sancocho de gallina y gran variedad de dulces y helados de paila. Estos productores carecen de conocimientos administrativos, lo cual genera estancamiento de sus negocios.

Figura 1
Templo San Fernando.



Para la ejecución del proyecto social, en primer lugar, se realizó la indagación de sus unidades productivas, el quehacer diario de cada una de ellas y se sensibilizó fortaleciendo habilidades personales para facilitar la apropiación de la identidad y la sana convivencia, la autodeterminación femenina y la construcción de su proyecto de vida, mediante la realización de talleres, charlas y

videos animados (ver Figura 2); en segundo lugar, se propició el desarrollo y fortalecimientos de habilidades como el liderazgo femenino, el trabajo en equipo, entre otros; cabe resaltar que se profundizó en el pensamiento visionario.

Figura 2

Taller trabajo en equipo.



A continuación, se implementaron acuerdos y necesidades de la comunidad (ver Figura 3), que facilitaron el empoderamiento económico, lo cual mejoró la productividad, aplicando los procesos administrativos y generando escenarios de comercialización para el desarrollo rural, para ello también se contó con el apoyo de otras entidades como la Alcaldía de Pasto y Fundación Social.

Figura 3

Acuerdos con la comunidad.



Finalmente, como resultados de este proyecto social nació el Semillero de Investigación para el Desarrollo Rural –SIDER- (ver Figura 4) y un proyecto investigativo denominado “Estudio de viabilidad para la implementación de un mercado campesino que contribuya al empoderamiento socioeconómico de la mujer rural del corredor oriental de Pasto y de la vereda el Sauce del municipio de la Unión, departamento de Nariño”, del cual soy coautora y deseo que este proyecto sea un sueño hecho realidad.

Figura 4
SIDER.



Conclusiones

Relacionar las habilidades gerenciales con la agropecuaria es un factor importante para la economía del sector rural, pero si a eso le adicionamos que se brinde conocimientos administrativos a una mujer rural en sus procesos agropecuarios, sería un éxito económico, no solo para una familia, sino también para la sociedad.

El liderazgo femenino genera compromiso social, construye sueños de cada una de las familias, permitiendo que toda la comunidad salga adelante.

Para terminar, no olvidemos que la mujer rural es vulnerable y tiene las mismas capacidades que la mujer urbana, pero menos oportunidades; por lo tanto, se debe apoyar y generar proyectos para incrementar su desarrollo.

Referencias

Bernal Torres, César Augusto; Sierra Arango, Hernán Darío, 2008, Primera, Proceso administrativo para las organizaciones del siglo XXI

Leyva, A., Espejel, J. y Cavazos, J. (2017). Habilidades gerenciales como estrategia de competitividad empresarial en las pequeñas y medianas empresas (Pymes). *Revista Perspectiva Empresarial*, 4(1), 7-22. <https://doi.org/10.16967/rpe.v4n1a1>

Louffat, Enrique, 2010, Administración: fundamentos del proceso administrativo.

Mesías, M. (s.f.) *Corregimiento de San Fernando (Pasto-Nariño). Productor y comercializador de productos agroindustriales para el mundo.* <http://corregimientodesanfernando.mex.tl/>

ONU Mujeres (2019). Enlace disponible: <http://www.unwomen.org/es/news/in-focus/rural-women-food-poverty> . Consultada 15/03/2020.